



LANCEMENT REUSSI DU PLAN STRATEGIQUE DE DEVELOPPEMENT 2016-2020

JEUDI 30 MARS 2017



Sommaire

**ENVIRONNEMENT MACRO ECONOMIQUE
A L'INTERNATIONAL ET EN AFRIQUE**

3

**ENVIRONNEMENT MACRO ECONOMIQUE
AU MAROC**

9

ORIENTATIONS STRATEGIQUES 2016-2020 DU GROUPE

12

**UN GROUPE PRECURSEUR DANS LE DEVELOPPEMENT
DURABLE**

16

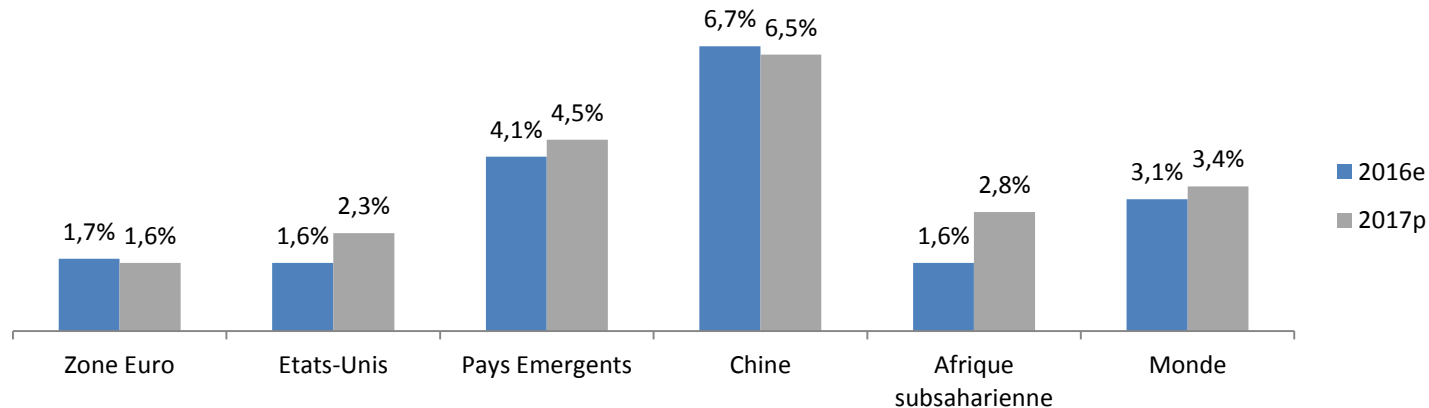


ENVIRONNEMENT MACRO ECONOMIQUE A L'INTERNATIONAL ET EN AFRIQUE

Economie internationale, une croissance modérée par un environnement peu favorable



Evolution de la croissance 2016-2017



• **Une création d'emplois aux Etats-Unis proche de son optimum** et une inflation au plus bas, avec une croissance économique moins forte que prévu

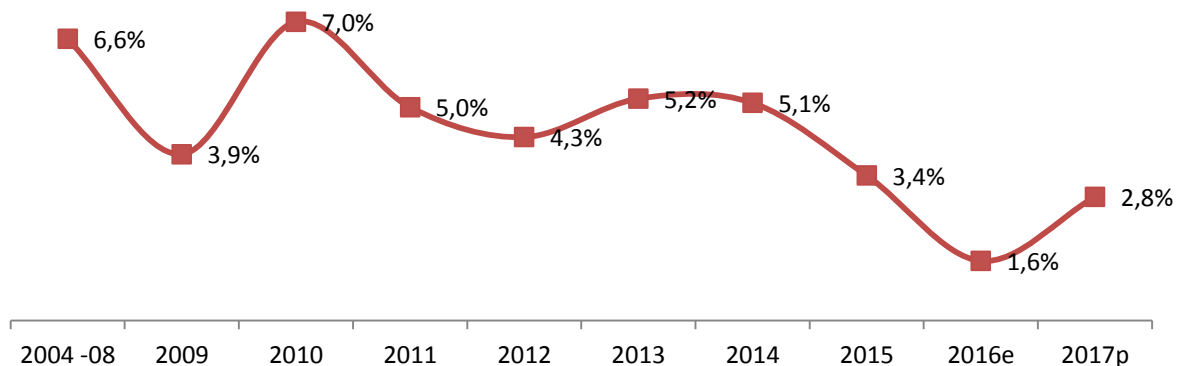
• **En Zone Euro, la croissance est modérée, mais demeure stable.** Des incertitudes perdurent néanmoins, avec des échéances électorales à risques et le flou concernant les conséquences du Brexit

• **Une évolution contrastée au sein des émergents. Les grands pays émergents ont réussi à limiter la baisse du rythme de croissance - demande interne accrue et politiques volontaristes.** A l'inverse, les pays fortement dépendant des matières premières connaissent un environnement peu favorable



L'Afrique subsaharienne continue de subir les conséquences de la baisse des cours des matières premières

Evolution de la croissance du PIB réel en Afrique subsaharienne



Après avoir atteint en 2016 son plus bas niveau depuis 20 ans, à **1,6%**, le **taux de croissance d'Afrique subsaharienne** devrait enregistrer une **légère reprise en 2017**, et atteindre 2,8%

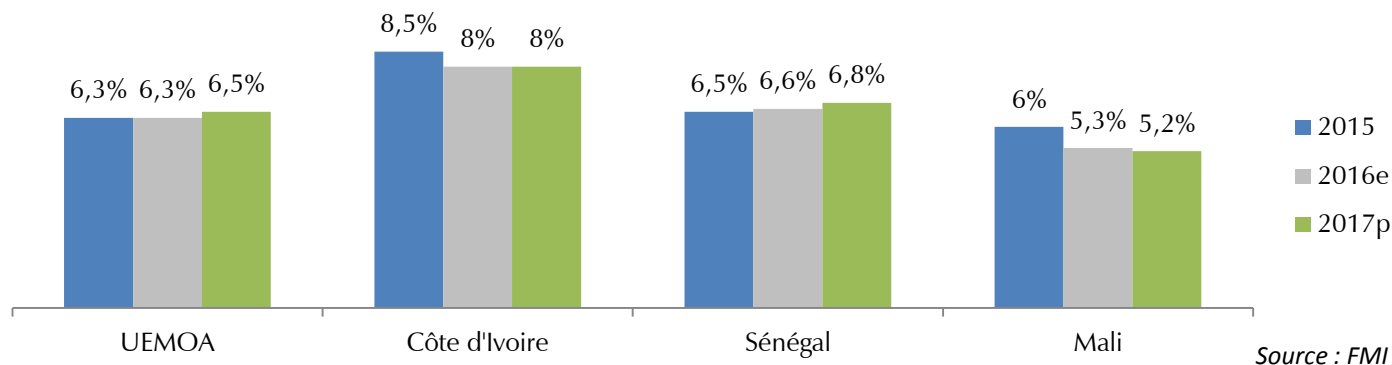
Les **pays non tributaires des exportations de matières premières** – Sénégal, Côte d'Ivoire, Ethiopie, ou encore Kenya -, continuent d'afficher de **bonnes performances**, bénéficiant de la **baisse des prix des importations** et de la poursuite des **investissements dans les infrastructures**

Les **pays exportateurs de ressources naturelles**, comme l'Angola, l'Afrique du Sud, et le Nigeria, continueraient pour leur part de subir les **effets de la baisse des cours**



UEMOA, une amélioration des fondamentaux économiques

Perspectives économiques de l'UEMOA



La croissance économique des pays de l'**UEMOA** est estimée à **6,5% en 2017** après avoir atteint **6,3% en 2016**. Avec un déficit budgétaire global de 4,5% du PIB en 2016 et dans un contexte de faible inflation, les pays de la zone poursuivent leurs **efforts d'investissement**

Avec un taux de croissance de **8% en 2016 et 2017**, la **Côte d'Ivoire** connaît un léger ralentissement économique suite à la chute des cours du cacao. La croissance continue néanmoins d'être portée par **l'amélioration du climat des affaires** et la **dynamique des projets d'infrastructure**

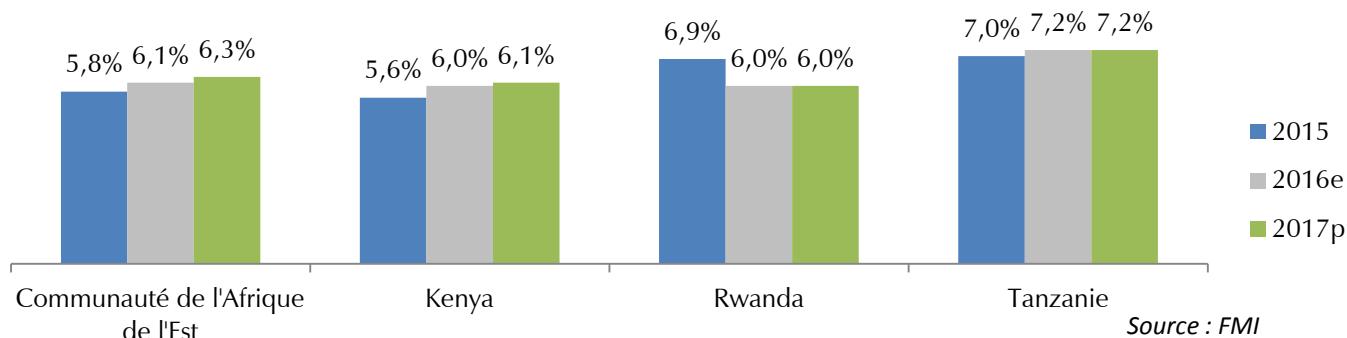
Au **Sénégal**, la croissance du PIB s'établirait à **6,5% en 2017**, avec la poursuite des investissements publics et du développement du secteur agricole, dans le cadre de la **mise en œuvre du Plan Sénégal Emergent**

Malgré un léger ralentissement en 2016 dû à une plus faible production agricole, il est prévu que la croissance du **Mali** atteigne **5,2% en 2017**, soutenue par les investissements publics

Afrique de l'Est, une région résiliente face aux chocs externes



Perspectives économiques de la Communauté d'Afrique de l'Est



• Avec une croissance moyenne de 6,1% en 2016, **l'Afrique de l'Est affiche une dynamique largement supérieure à celle de l'Afrique subsaharienne dans son ensemble**. Toutefois, la reprise de l'inflation au Kenya, Ouganda et Tanzanie, accompagnée d'une dépréciation de la monnaie fragilise, relativement, l'environnement macroéconomique

• **En Ethiopie, après une décennie de croissance continue, l'économie a ralenti en 2016 à 4,5%**. La mise en œuvre d'un important programme d'investissement devrait néanmoins atténuer ce ralentissement

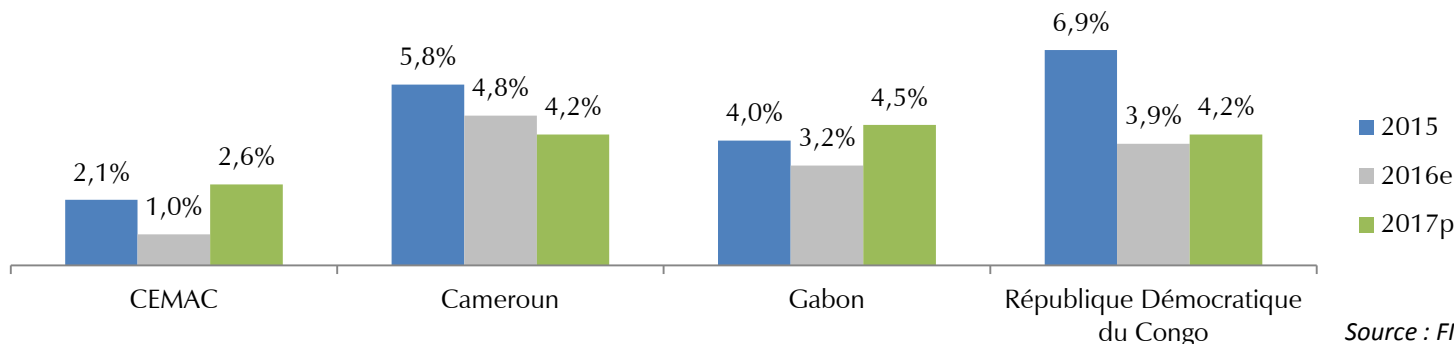
• **Au Kenya, pivot économique de la région, la croissance économique s'est maintenue à 6% en 2016**, soutenue par les investissements publics et une économie diversifiée, comme **au Rwanda**, pays le plus performant de la région en termes de climat des affaires

• **L'économie de la Tanzanie est restée l'une des plus dynamiques en 2016**. La croissance estimée à 7,2% continuera d'être tirée par les secteurs du transport, du BTP, des télécommunications et de la finance ainsi que par les investissements publics

La CEMAC toujours en proie à une conjoncture économique difficile



Perspectives économiques de la CEMAC



Après avoir déjà enregistré un faible niveau de croissance en 2015, les économies des pays de la CEMAC devraient de nouveau connaître une baisse de leur rythme d'expansion en 2016, avec un **taux de croissance de 1%** selon les estimations du FMI

Recul de la croissance du Gabon, qui devrait atteindre 3,2% en 2016, en raison du fort impact de la baisse des cours des hydrocarbures

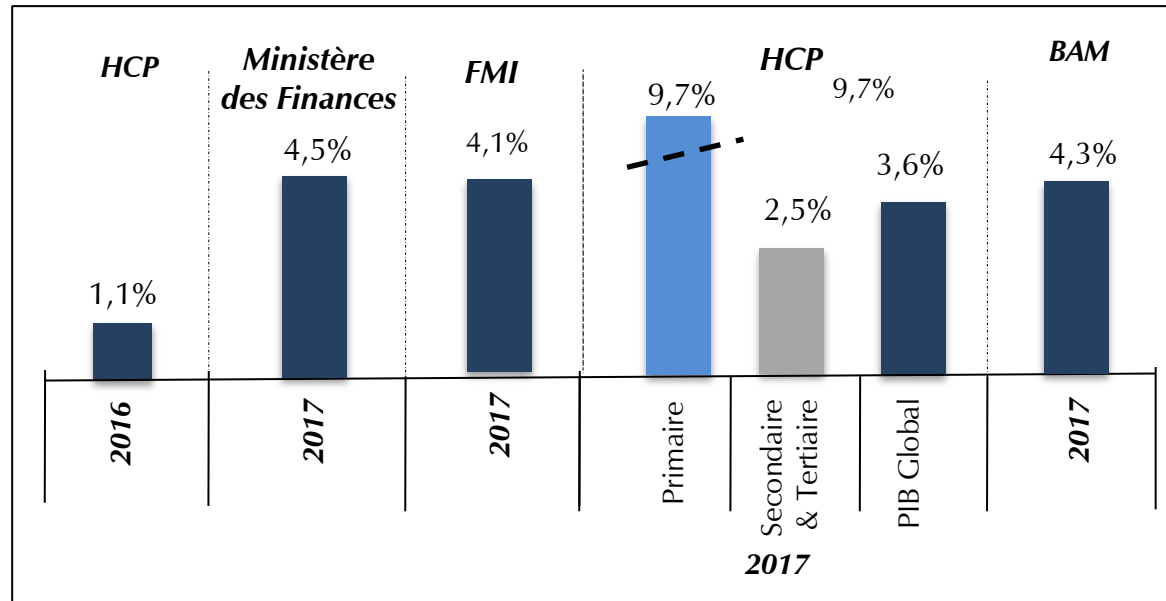
Au Cameroun, l'économie fait preuve de résilience malgré des cours du pétrole encore bas, et ce, grâce à une diversification plus avancée. **En 2016, le taux de croissance du PIB est resté vigoureux, à 4,8%**

Fortement impactée en 2016 par la chute des cours des matières premières, **la République Démocratique du Congo a enregistré une forte baisse de son taux de croissance, à 3,9% vs 6,9% en 2015**



ENVIRONNEMENT MACRO ECONOMIQUE AU MAROC

2016, une année marquée par une faible production agricole

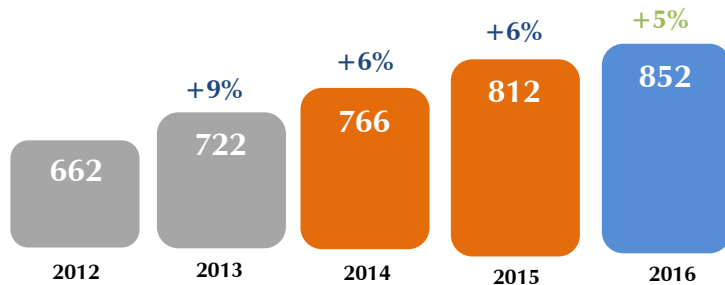


En 2016, la performance globale est en recul par rapport aux années précédentes à 1,1%, en raison d'une pluviométrie décalée. La baisse de la valeur ajoutée agricole a néanmoins été compensée par la bonne performance du PIB non agricole

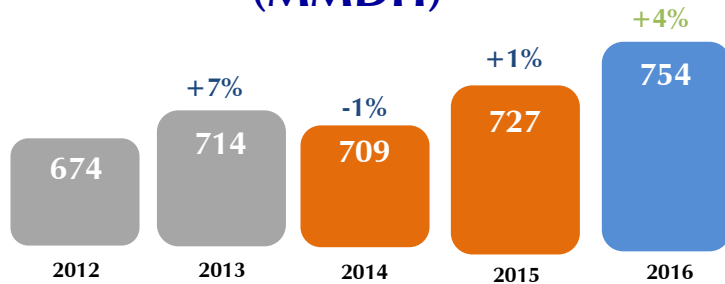
2017 semble être une année météorologique normale. Dans ce sens, la reprise de la croissance agricole, combinée à une relance dans certains pays développés, laisse espérer un rythme d'expansion du PIB situé entre 4 et 5%



Dépôts clientèle du secteur (MMDH)



Crédits clientèle du secteur (MMDH)



- Poursuite des efforts déployés par Bank Al-Maghrib pour assouplir la politique monétaire
- **Taux directeur réduit de 25 points de base à 2,5%** depuis septembre 2014 et revu à 2,25% en 2016
- **En 2016, croissance des dépôts de 5%** contre 4% pour les crédits, vs +6% et +1% respectivement en 2015
- Dynamique d'expansion des engagements bancaires soutenue par la **relance de certains projets publics et la bonne tenue des crédits aux particuliers**
- Recul des **taux des émissions du Trésor**, avec des baisses allant de 30 points de base pour la maturité de 52 semaines à 39 points pour celle de 10 ans, confortant la stratégie de marché du Groupe BMCE Bank

Source : GPBM



ORIENTATIONS STRATEGIQUES 2016-2020 DU GROUPE BMCE BANK OF AFRICA

Orientations stratégiques 2016-2020 : Des prémices encourageantes



- Achèvement du Plan Stratégique de Développement 2012-2015 qui s'est soldé par la tenue des 6 engagements relatifs à l'**amélioration de la rentabilité du Groupe** et de l'**efficacité opérationnelle et commerciale** au Maroc et à l'international, la **réorganisation des activités européennes** et la **consolidation des activités africaines**, l'amélioration du profil de risque ainsi que la **pérennisation de l'engagement sociétal**

- Lancement d'un **nouveau plan stratégique**, appuyé par une **consolidation des structures** pour accompagner le développement du Groupe BMCE Bank of Africa à horizon 2020

- Des prémices encourageantes du nouveau Plan Stratégique : **hausse de +4% du Résultat Net Part du Groupe franchissant pour la 1^{ère} fois le seuil de 2 milliards DH** et de **+2% du Résultat Net social** à 1,3 milliard DH

Drivers de croissance du nouveau plan stratégique de développement



Cooptation d'une nouvelle Administratrice Indépendante : Mme Hadeel IBRAHIM



- Fondatrice et Directrice Exécutive de la Fondation Mo Ibrahim ;
- Co-Président du Conseil d'Administration d'*Africa Center* à New York ;
- Membre du Conseil d'Administration de *African Governance Institute* ;
- Administrateur de :
 - *Mary Robinson Foundation for Climate Justice*,
 - *the Clinton Foundation, Synergos Institute*,
 - Femmes Africa Solidarité et *1:54 Contemporary African Art Fair* ;
- Membre de *Royal African Society Council* ;
- Mécène de *Restless Development*, agence de développement des Jeunes ;
- Classée par le magazine *Jeune Afrique* parmi les 20 femmes qui font bouger l'Afrique.



UN GROUPE PRECURSEUR DANS LE DEVELOPPEMENT DURABLE



Fondation BMCE Bank : une Banque citoyenne engagée



Implémentation d'un **nouveau dispositif pédagogique** et organisationnel dans les **écoles du réseau Medersat.com** à la lumière des résultats de l'Audit 2014

Programmation de manuels scolaires unifiés et choisis en fonction de leur pertinence pédagogique, et **unification du système de gestion du temps scolaire** au sein des écoles Medersat.com

Redynamisation de la supervision pédagogique afin d'assurer un suivi rigoureux du fonctionnement des écoles du réseau et **l'instauration d'un système d'évaluation périodique** des apprentissages des élèves faisant l'objet d'analyse, de partage et de classification des écoles du réseau par ordre d'excellence



Responsabilité Sociétale : Acteur phare de la COP 22



BMCE Bank of Africa, **1^{ère} banque à émettre un emprunt obligataire « Green Bonds »**, par appel public à l'épargne, destiné au financement des **projets nationaux et internationaux écoresponsables**

Signature d'une ligne de financement de **20 M€** avec la **BEI et FMO**, destinée à accompagner le financement de **l'économie circulaire** au Maroc

Lancement du **programme MorSEFF II – Morocco Sustainable Energy Financing Facility**, un **prêt de 35 M€** à BMCE Bank of Africa en faveur de l'efficacité énergétique au Maroc, en partenariat avec la BERD, l'AFD et la BEI, avec le soutien de l'Union Européenne

Signature, en **partenariat avec l'AFD & la BEI**, d'un **MOU** pour la mise en place d'une **première ligne en Afrique** spécifique au financement de l'Adaptation au Changement Climatique, d'un montant de **20 M€**



1^{ère} Banque au Maroc à adhérer au **Global Compact des Nations Unies**, formulant ainsi son engagement et soutien à ses dix Principes relatifs aux **respects des droits de l'Homme**, des **normes de travail**, de **protection de l'environnement**, ainsi qu'à la **lutte contre la corruption**

Adhésion à l'initiative « **Mainstreaming Climate Action** » d'intégration de l'action pour le climat au sein des institutions financières en collaboration avec la **BEI, l'AFD, la BERD, HSBC, Yes Bank** et autres Institutions Financières



Adhésion à la « **Déclaration des institutions financières sur le financement de l'efficacité énergétique** » de la BERD et UNEP-FI, réunissant plus de 110 banques et IF représentant plus de 40 pays

Organisation, le **12 octobre 2016**, de la conférence **Green Banking in Africa**, en partenariat avec la **BERD**, regroupant des intervenants internationaux leaders dans le domaine de la **finance verte**



Une Banque au service de la promotion de l'entrepreneuriat en Afrique

2^{ème} édition AEA en chiffres

7 000 entrepreneurs participants depuis le lancement du prix en 2015, dont 4 000 en 2016

220 partenaires –mentors issus d'Afrique, Europe, Asie et Amérique du Nord

105 pays dont les 54 africains représentés

21 gagnants dont 11 en 2016

Une action pionnière par des Africains, pour des Africains

- Le Prix **African Entrepreneurship Award** de **1M\$** a été annoncé en Novembre 2014 par le Président Othman Benjelloun au GES
- Une distinction **annuelle** -3^{ème} édition lancée en février 2017
- Disponible en **4 langues** couvrant **90%** des **langues d'affaires en Afrique**– Anglais, Français, Portugais et Arabe

Catégories du Prix AEA

1. Education
2. Environnement
3. Domaine inexploré

Critères du Prix AEA

1. Composante Technologique, créatrice de valeur
2. Potentiel à adapter et à reproduire au niveau panafricain
3. Impact durable et social



Certifications et Distinctions : Un Groupe de Renom

« *Top Performer RSE* » par l'agence de notation extra financière **Vigeo Eiris** pour la 4^{ème} année consécutive – domaine « Environnement »



Intégration de BMCE Bank of Africa au palmarès '*Emerging Market 70*' de **Vigeo Eiris**, rassemblant les 70 entreprises dont les démarches RSE sont les plus avancées parmi 800 émetteurs cotés dans 31 pays émergents ou en développement



BMCE Bank Of Africa, primée pour la 3^{ème} année consécutive aux **Arabia CSR Awards 2016**, avec le soutien stratégique du PNUE, fondé sur les référentiels *Global Compact*, *Global Reporting Initiative* et le 'EFQM'



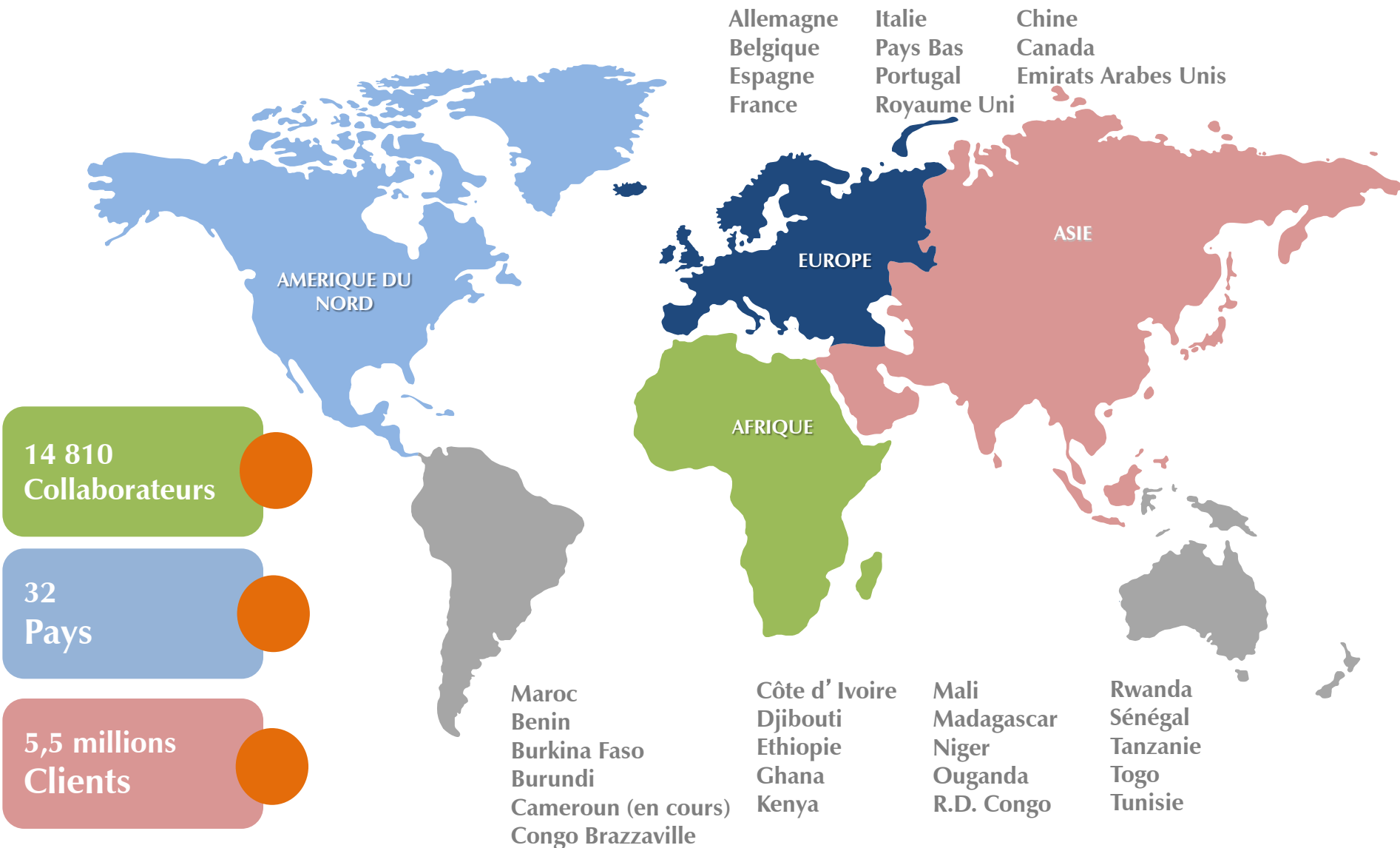
1^{ère} Banque dans la région certifiée **ISO 50001** pour son Système de Management de l'Énergie en 2016, au même titre que sa certification environnementale ISO 14001 en 2011



1^{ère} Banque marocaine et 2^{ème} en Afrique à obtenir la **Certification HQE™** –Haute Qualité Environnementale– par l'opérateur international Cerway, phases Conception et Réalisation du siège BMCE Bank Of Africa Academy



BMCE Bank of Africa : un modèle de développement créateur de valeur





LET'S DREAM
TOGETHER OF
A NEW RESPONSIBLE
WORLD...

Communication financière

Résultats 2016



bmcebank.ma

Le Dossier de presse est téléchargeable sur notre site web
www.bmcebank.ma

Volet Communication Financière - Espace presse